

## TERMO DE REFERÊNCIA

**Avaliação Institucional e de Impacto – Fundo Brasil de Direitos Humanos (20 anos)****1. Introdução**

O Fundo Brasil de Direitos Humanos convida consultorias especializadas a apresentarem propostas para a realização de uma avaliação institucional e de impacto, no marco de seus 20 anos de atuação, que se completam em 2026.

O Fundo Brasil é uma fundação independente, sem fins lucrativos, criada por ativistas de direitos humanos com o objetivo de fortalecer organizações e coletivos da sociedade civil dedicados à promoção e à defesa dos direitos humanos no Brasil. Ao longo de duas décadas, a fundação consolidou-se como um ator relevante no campo da filantropia de justiça social, desenvolvendo mecanismos inovadores e eficazes de apoio financeiro e técnico.

A avaliação deverá considerar, de forma integrada, os eixos temáticos prioritários do Fundo Brasil, sendo eles: justiça racial; direitos da população LGBTQIAPN+; direitos das mulheres; povos indígenas; comunidades tradicionais e quilombolas, articulados a uma análise mais ampla do contexto dos direitos humanos no Brasil e da contribuição específica da fundação nesse cenário.

As propostas devem observar os critérios estabelecidos neste Termo de Referência e ser enviadas até **04 de fevereiro de 2026**, conforme orientações indicadas na Seção 10.

**2. Objetivo Geral**

Sistematizar e analisar a atuação do Fundo Brasil de Direitos Humanos ao longo de seus 20 (vinte) anos de existência, oferecendo um panorama contextualizado de sua trajetória, bem como da capilaridade, do alcance e do impacto de suas ações e mecanismos de apoio, com foco nos eixos temáticos prioritários.

O estudo deverá resultar em um **relatório analítico**, capaz de gerar subsídios relevantes para o Fundo Brasil, para o campo da filantropia e para a sociedade civil, podendo também servir de base para produtos e desdobramentos futuros.

**3. Objetivos Específicos****3.1 Análise do marco inicial**

- Contextualizar o cenário político, social e institucional no início da atuação do Fundo Brasil;
- Identificar e registrar as primeiras ações, estratégias e mecanismos adotados pela fundação.

### **3.2 Análise dos eixos temáticos**

Avaliar a atuação do Fundo Brasil nos eixos Justiça Racial; Direitos da população LGBTQIAPN+; Mulheres; Povos Indígenas; Comunidades e Povos Tradicionais, com destaque para Comunidades Quilombolas, contemplando:

- Panorama da conjuntura relacionada a cada eixo no início da atuação do Fundo Brasil;
- Descrição crítica e analítica da evolução do trabalho da fundação ao longo do tempo;
- Avaliação dos impactos gerados junto às organizações apoiadas;
- Levantamento das percepções de beneficiários e parceiros sobre resultados bem-sucedidos e sua aderência aos objetivos estratégicos do Fundo;
- Identificação de contribuições do Fundo Brasil — direta ou indiretamente — para mudanças e avanços no campo dos direitos humanos;
- Análise da relação entre o trabalho do Fundo Brasil e o contexto político e social do país ao longo do tempo.

### **3.3 Análise da situação atual**

- Exposição do panorama corrente do Fundo Brasil, considerando desafios, oportunidades e posicionamento institucional;
- Identificação de histórias de impacto que contribuam para a comunicação pública da trajetória da fundação.

## **4. Questões Orientadoras**

As questões a seguir deverão orientar o desenho metodológico e as análises da avaliação, podendo ser aprofundadas ou complementadas pela consultoria proponente.

### **4.1 Origem, contexto e trajetória institucional**

- Como a fundação iniciou seus trabalhos e qual era o contexto do país naquele momento?
- Quais desafios e oportunidades marcaram o início da atuação do Fundo Brasil?
- Como foi elaborado o edital geral?
- Como surgiram os eixos temáticos?

### **4.2 Estratégia e alocação de recursos**

- Como a estratégia institucional evoluiu ao longo dos 20 anos?
- Qual o volume de recursos aportados em cada frente temática?
- Como os eixos dialogam entre si a partir de uma perspectiva interseccional?

#### **4.3 Impactos e contribuições**

- Quais contribuições o Fundo Brasil legou ao campo dos direitos humanos?
- Que mudanças e avanços podem ser atribuídos à sua atuação?
- Como o Fundo contribuiu para o fortalecimento das organizações apoiadas?

#### **4.4 Escutas e percepção externa**

- Como os processos de escuta contribuíram para o aprimoramento das estratégias do Fundo?
- Como outros fundos e atores do campo percebem o Fundo Brasil?

#### **4.5 Projetos e memória institucional**

- Quais projetos se destacaram ao longo da trajetória?
- Que histórias e materiais ajudam a narrar a história do Fundo Brasil?

### **5. Fontes de Informação**

- Documentos institucionais e bases de dados do Fundo Brasil;
- Editais e chamadas públicas;
- Documentação dos projetos apoiados;
- Entrevistas com organizações apoiadas, parceiros financiadores, conselheiros/as e equipe;
- Ativistas de direitos humanos relevantes para os eixos temáticos.

### **6. Produtos Esperados**

- Relatório analítico contendo contextualização, metodologia, capítulos por eixos temáticos e considerações finais.

### **7. Entregáveis**

- Plano de trabalho;
- Cronograma de execução (até **6 meses**);
- Relatório parcial;
- Relatório final, resumo executivo e sínteses por eixo temático (em **português e inglês**);
- Pasta com materiais produzidos;
- Rotina de feedbacks com a equipe do Fundo Brasil.

### **8. Cronograma Indicativo**

- Envio das propostas: **4 de fevereiro de 2026**
- Resultado do processo: **a partir de 9 de fevereiro de 2026**
- Assinatura do contrato: **12 -16 de fevereiro de 2026**
- Início da avaliação: **23 de fevereiro de 2026**
- Resultados iniciais: **abril de 2026**

- Relatório final: **12 de agosto de 2026**

## **9. Orçamento e Cronograma de Pagamento**

- **10%** – Na assinatura do contrato;
- **20%** – Após aprovação do Plano de Trabalho e Cronograma;
- **25%** – Após aprovação do Relatório Parcial;
- **25%** – Após aprovação do Relatório Final e produtos agregados;
- **20%** – Após entrega dos materiais brutos do processo.

Os percentuais poderão ser ajustados mediante negociação.

## **10. Como participar – Propostas**

Serão aceitas propostas de consultoria especializada em avaliação institucional e de impacto, com experiência junto a organizações da sociedade civil e no campo dos direitos humanos.

As propostas devem ter entre **5 e 6 páginas** (excluídos os anexos), conter orçamento detalhado e incluir metodologia, equipe, experiência relevante e cronograma.

As propostas devem ser enviadas até **04 de fevereiro de 2026** para: [a.favacho@fundobrasil.org.br](mailto:a.favacho@fundobrasil.org.br).

Dúvidas: [a.favacho@fundobrasil.org.br](mailto:a.favacho@fundobrasil.org.br).